



7º CONGRESO FORESTAL ESPAÑOL

Gestión del monte: servicios ambientales y bioeconomía

26 - 30 junio 2017 | Plasencia
Cáceres, Extremadura

Movilización de Madera por Ence en el noroeste de España

Alejandro Oliveros García
Director de Ordenación Forestal



27/06/2017

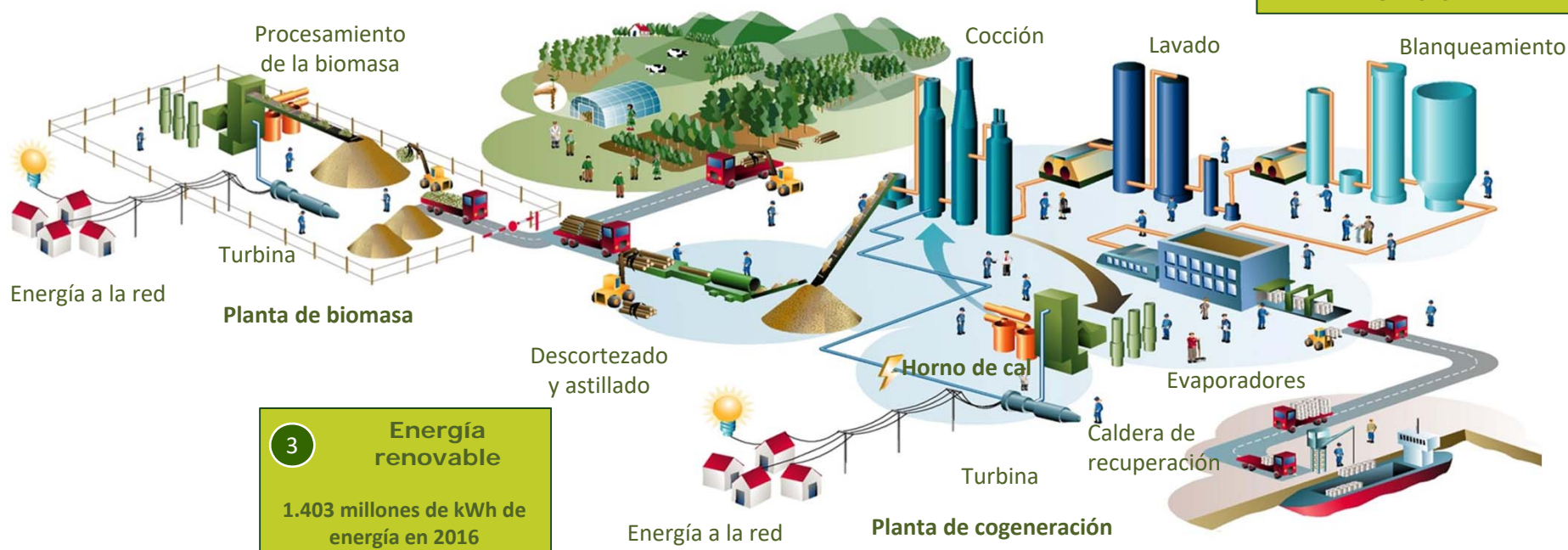


Más de 80 millones de rentas anuales por la madera a propietarios

0 Gestión Forestal Sostenible y Certificada
70.000 ha gestionadas directamente

1 Gestión del suministro forestal
2,8 millones de m³ de madera en 2016

2 Producción de celulosa
931.000 toneladas de celulosa en 2016



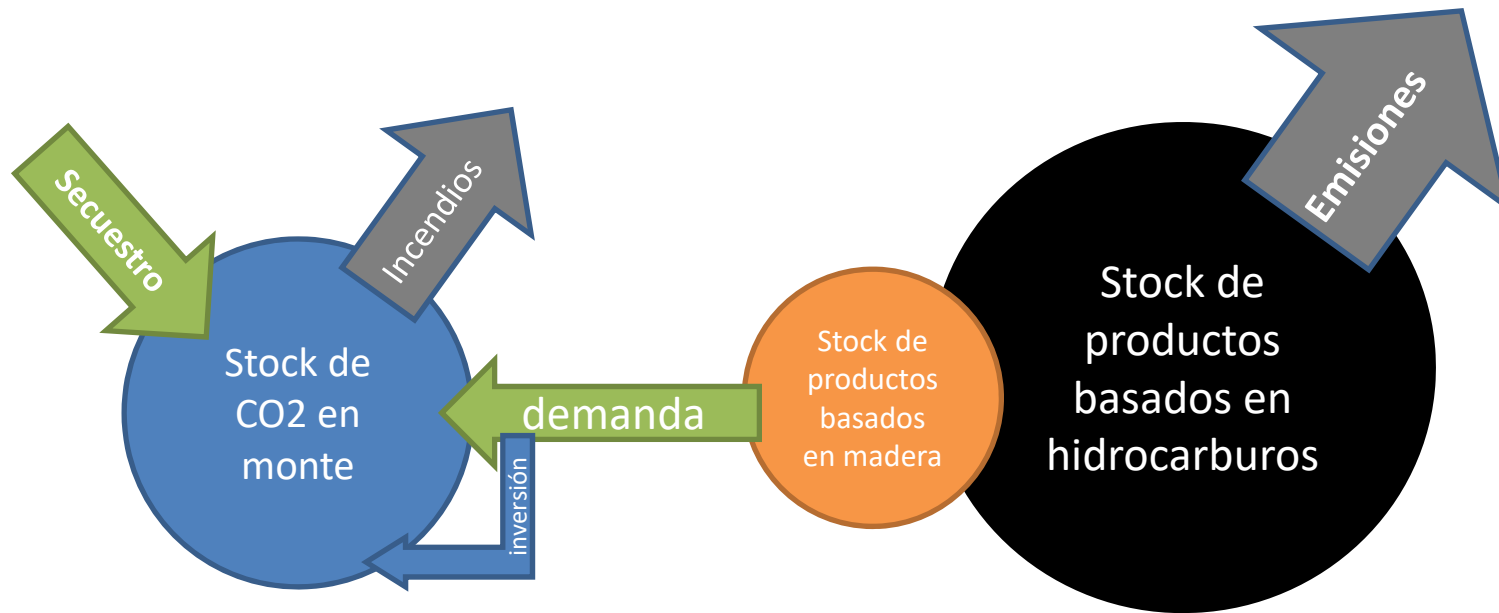
3 Energía renovable
1.403 millones de kWh de energía en 2016

Más de 10.000 empleos* entre Galicia y Asturias, casi la mitad rurales

¿Por qué movilizar madera?

- Abastecer la actividad industrial de forma sostenible y competitiva:
 - ✓ Satisfacer necesidades básicas sociales: déficit en Europa de 300 millones de m³ en 2030
 - ✓ Generar empleo y riqueza en el rural
 - ✓ Luchar contra el cambio climático
- Mejorar el aprovechamiento del territorio, aumentar su disponibilidad para otros usos

Efecto de aumentar la demanda de productos de madera



Efecto de aumentar la demanda de productos de madera



Superficies forestales:

- Coníferas puras: 434.000 ha
- Frondosas (no euc): 415.000 ha
- Masas Puras eucalipto: 288.000 ha
- Masas mixtas pino con euc: 124.000 (pino especie principal)
- Masas mixtas euc con Q. robur: 22.000 ha (euc especie principal)

17% superficie



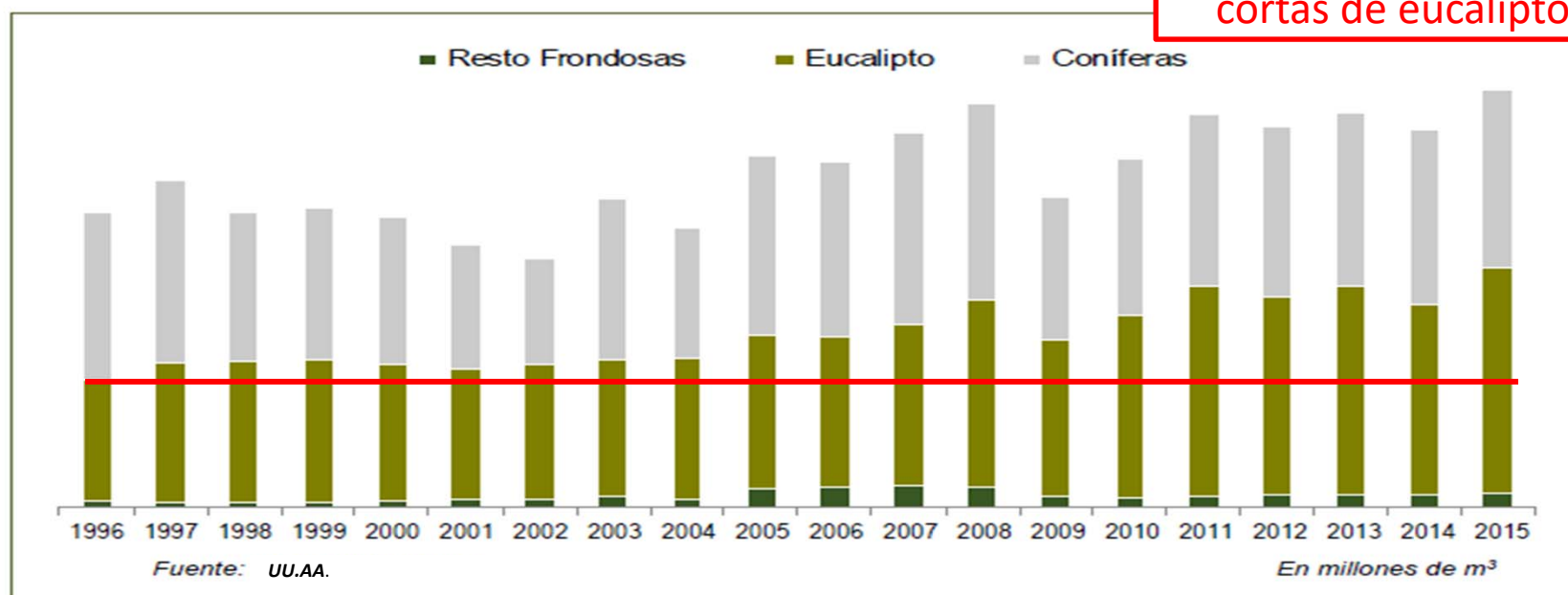
54% de la madera cortada

Cortas anuales en Galicia:

- Eucalipto: 4,5 millones de m³
- Coníferas: 3,5 millones de m³
- Resto frondosas: 0,3 millones de m³

En 20 años
Se han duplicado las
cortas de eucalipto...

Evolución de las cortas de madera en los montes gallegos (por especies)



PRODUTORES	PRODUCCIÓN CONÍFERAS + EUCALIPTOS m ³ c.c.					TOTAL	FACTURACIÓN (euros)
	<i>P. pinaster</i>	<i>P. radiata</i>	<i>P. sylvestris</i>	<i>E. globulus</i>	<i>E. nitens</i>		
Prop. montes particulares	1.990.000	445.000	0	3.200.000	645.000	6.280.000	180.500.000
Comunidades de m.v.m.c.	620.000	108.000	6.000	550.000	60.000	1.344.000	40.082.000
Servizos Forestais da CMR	190.000	112.000	24.000	35.000	0	361.000	7.600.000
TOTAL GALICIA	2.800.000	665.000	30.000	3.785.000	705.000	7.985.000	228.182.000

Fonte: estimación feita a partir de datos proporcionados pola Asociación Forestal de Galicia, Confemadera Galicia, Consellería do Medio Rural, Ence, Asociación

Dificultades para la movilización en noroeste peninsular

- Inventario y madera no alcanzable... nos cuesta mucho comprar
- Minifundio y fragmentación de la gestión. Lotes no aprovechables, lotes sin acceso, lotes fuera de mercado
- Abandono rural y dificultad de acceder a los propietarios, muchos no saben ni donde está su finca
- Burocracia excesiva (la movilización no acaba en la compra – qué documentación pedimos)
- Barrera cultural: idea de ahorro, imagen y desconocimiento del concepto de “turno”

Minifundio:

- Aprox. 2,66 parcelas / compra
- 0,5 ha aprox. tamaño medio de la parcela gallega, excluyendo los MVMC
- 450.000 propietarios forestales en Galicia (sin MVMC)



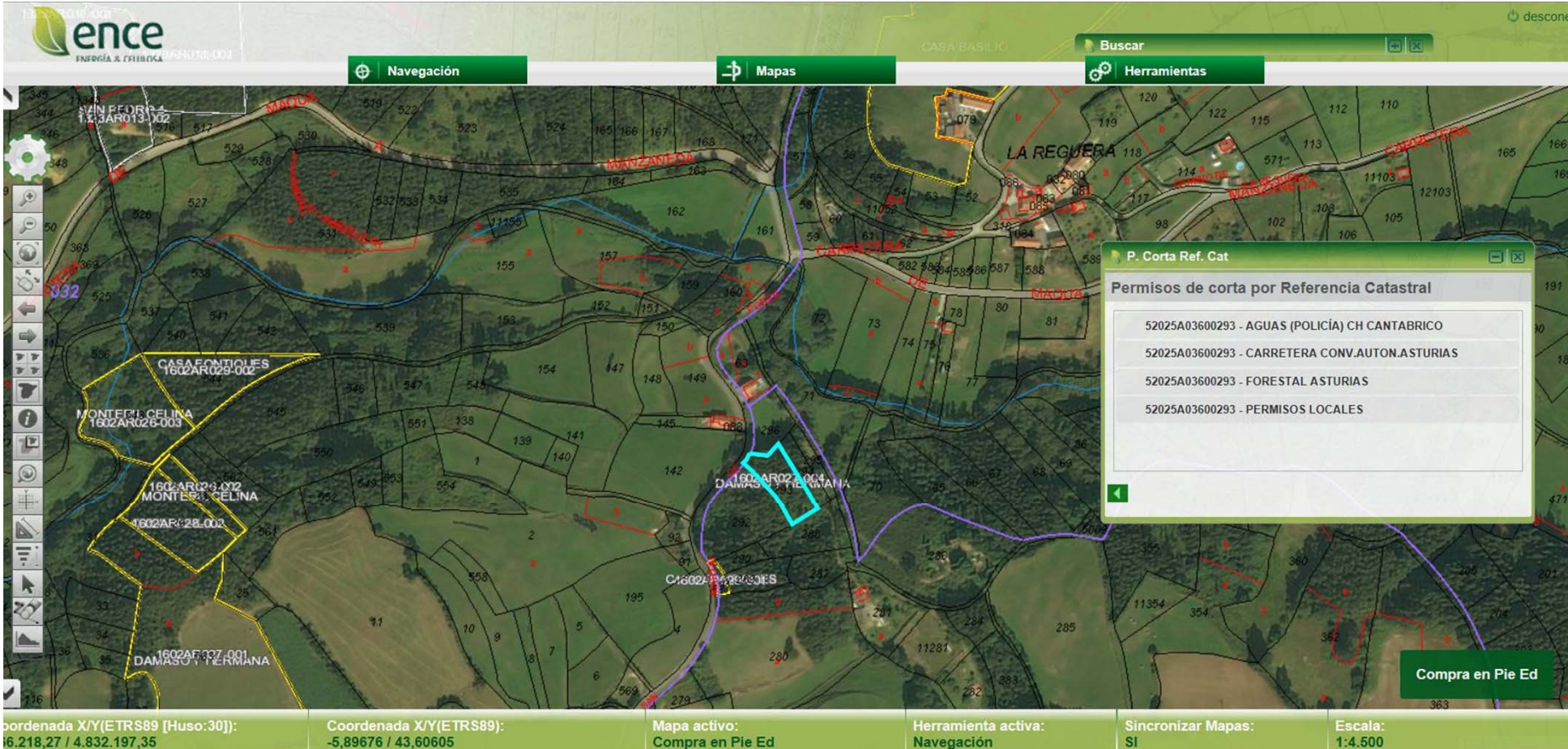
Propiedad:

- Errores en Catastro
- Transmisión de la propiedad con documentos privados (pero muy poca compraventa)
- La mayoría de las fincas no están inscritas en el Registro de la Propiedad
- Poca trazabilidad entre las escrituras y la realidad



Permisos de aprovechamiento

- Forestal
- Local
- Carreteras
- Red Natura
- Augas de Galicia
- Confederación Hidrográfica
- Costas
- Yacimientos
- Camino de Santiago



The screenshot displays the ence GIS application interface. At the top, there is a navigation bar with buttons for 'Navegación', 'Mapas', and 'Herramientas'. A search bar is located on the right side. The main area is a map showing a forested region with various land parcels outlined in yellow and red. A cyan polygon highlights a specific parcel labeled 'DAMASO Y FIERMANA'. A popup window titled 'P. Corta Ref. Cat' is open, displaying a list of permits:

Permisos de corta por Referencia Catastral	
52025A03600293	- AGUAS (POLICÍA) CH CANTABRICO
52025A03600293	- CARRETERA CONV.AUTON.ASTURIAS
52025A03600293	- FORESTAL ASTURIAS
52025A03600293	- PERMISOS LOCALES

At the bottom of the interface, there is a status bar with the following information:

- Coordenada X/Y(ETRS89 [Huso:30]): 6.218,27 / 4.832.197,35
- Coordenada X/Y(ETRS89): -5,89676 / 43,60605
- Mapa activo: Compra en Pie Ed
- Herramienta activa: Navegación
- Sincronizar Mapas: SI
- Escala: 1:4.500

Comercialización

- Compras en pie directas
 - ¿Por qué nos interesa comprar directamente?:
 - conocimiento del mercado
 - seguridad de abastecimiento,
 - mejora de los procesos de compra y aprovechamiento
 - Especialización de cada parte del proceso
- Marketing

Orígenes de nuestro suministro de madera

La **madera** utilizada en el proceso de fabricación de pasta es de **Eucalipto** procedente de :

1. Compras en pie

25 % del
total

960.000 toneladas compradas, 744.000 suministradas en 2016

2. Suministradores

2.261.583 toneladas suministradas en 2016

3. Patrimonio

38.300 toneladas suministradas en 2016



Evolución hacia la especialización de cada paso del proceso de compras en pie

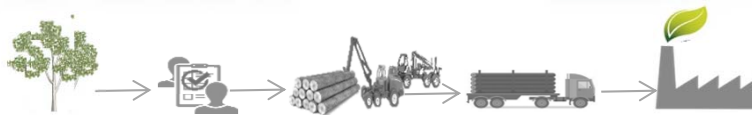
Compra



Disponibilización y Sostenibilidad



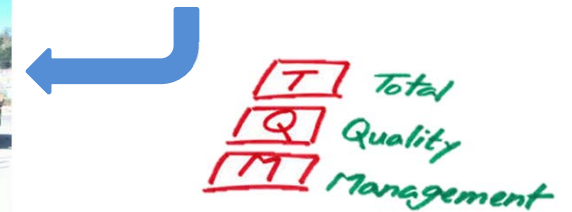
Aprovechamiento en monte



Fábrica



Transporte a fábrica




Marketing de Compras

Campaña activa de marketing que utiliza una serie de medios de comunicación para dar a conocer a ENCE como comprador de madera y que sirve como canalizador de las llamadas y avisos a través de la web, concertando directamente las visitas a los montes con nuestros Gestores de compras.

Desde el año 2013 al 2017 se utilizaron/testaron los siguientes **medios**:

- Buzoneo
- Inserciones en prensa
- Cuñas de Radio y Patrocinios
- Rotulación flota ENCE
- Web www.compramosmadera.es
- Tv
- Publicidad en autobuses, vallas
- Etc.



900 100 125
Llámanos y le ayudaremos
LLAMADAS GRATIS DESDE ESPAÑA

Contacto

Enviar un correo electrónico. Todos los campos con asterisco (*) son obligatorios.


Nombre

Teléfono

Mensaje *

Sus datos personales serán incorporados a un fichero titularidad de Ence con la finalidad de gestionar el programa de referencia. Usted puede ejercitar sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose a Ence Energía y Celulosa, S.A., C/ Beatriz de Bobadilla nº 14 planta 4º, 28040 - Madrid, o enviando un correo electrónico a la dirección compramosmadera@gmail.com.

Enviar



Tarifa Ence 1 de Abril de 2.017 de eucalipto para el Norte de España (€/t cc) para acuerdos de compra venta "a resultados"

Concepto	Valor (€/t cc)		Observaciones	
0. Precio Base	Componente Fijo	18,75	Se aplica siempre	
	Componente Variable indexado al precio de la celulosa	-2,00 a 7,00		
		$P_c \leq 350 \text{ €/t}$		-2,00
		$350 < P_c \leq 400 \text{ €/t}$		-1,00
		$400 < P_c \leq 450 \text{ €/t}$		0,00
		$450 < P_c \leq 500 \text{ €/t}$		0,50
		$500 < P_c \leq 550 \text{ €/t}$		1,00
		$550 < P_c \leq 600 \text{ €/t}$		2,00
		$600 < P_c \leq 650 \text{ €/t}$		3,00
		$650 < P_c \leq 700 \text{ €/t}$		4,00
$700 < P_c \leq 750 \text{ €/t}$		5,00		
$750 < P_c \leq 800 \text{ €/t}$	6,00			
$800 < P_c \text{ €/t}$	7,00			
1. Certificación de Gestión Forestal Sostenible	0 a 3,00	PEFC o FSC	2,00	PEFC o FSC, de Gestión Forestal Sostenible (GFS). Coste de certificación a cargo de la propiedad.
		Doble certificación PEFC y FSC		
2. Cantidad de la compra	0 a 3,00		Diferente en función del modelo de aprovechamiento. Ver cuadro anexo.	
3. Coto Redondo	0 a 4,50	1.000 t	1,00	Ver cuadro anexo de condiciones de coto redondo.
		2.000 t	2,00	
		5.000 t	3,50	
		7.000 t	4,00	
		10.000 t	4,50	
4. Compra venta realizada en metros cúbicos sin corteza	0 a 1	4.1. con autorización de secado de la madera en monte	0,50	A voluntad del propietario, la tarifa se pasará a metros cúbicos sin corteza, sumando al valor resultante 0,5. Si, además de lo anterior, existen cargaderos útiles para el secado de la madera, se sumarán otros 0,5 adicionales (valor total del punto 4.=1€/tcc). La suma del valor de los conceptos 0 a 4) se convertirá en este caso en m3sc a través del coeficiente de 1,26 tcc/ m3sc.
		4.2. Se cumple el punto 4.1 y existen cargaderos útiles	0,50	

Comentarios y especificaciones:

2. Cantidad de la compra:

Tipo de aprovechamiento	0 a 500 t	500 a 800 t	800 a 1.000 t	1.000 a 1.500 t	1.500 a 3.000 t	Más de 3.000 t
Modelo 1 (hasta 10 ha)	1,50	2,00	2,50	3,00	3,00	3,00
Modelo 2 (hasta 15 ha)	1,00	1,50	2,00	2,50	3,00	3,00
Modelo 3	0	1,00	1,50	2,00	2,50	3,00

3. Coto Redondo:

Condiciones

- (i) La madera de Eucalipto existente en toda la superficie del Coto Redondo deberá ser, al menos, de MIL TONELADAS CON CORTEZA (1.000 tcc).
- (ii) La superficie orientativa mínima del Coto Redondo será de al menos CINCO HECTÁREAS.
- (iii) La media de Eucalipto para la zona de aprovechamiento será de al menos DOSCIENTAS TONELADAS POR HECTÁREA (200t/ha).
- (iv) Autorización previa y expresa de los propietarios que conformen el Coto Redondo para la apertura de pistas y cargaderos.
- (v) Las fincas que conformen el Coto Redondo deberán ser colindantes. Por colindancia se entiende que las parcelas limiten entre sí, y que además no tengan ningún obstáculo ni natural ni artificial que impida el tránsito de maquinaria de explotación forestal con desplazamiento sobre orugas.
- (vi) En ausencia de limitaciones ajenas al propietario que lo impidan, la gestión forestal de las parcelas que conforman el coto redondo deberá estar certificada de forma previa a la corta de la madera. No obstante lo anterior, cada tipo de certificación será remunerada conforme a las primas establecidas en el contrato marco.

A los efectos de entender cumplidos los condicionantes anteriores se deberá considerar lo siguiente:

- En relación con las superficies improductivas: con carácter general dichas superficies no serán consideradas como parte del Coto Redondo, de forma que éstas no computarán para la determinación de la densidad de la madera. No obstante lo anterior, excepcionalmente y a criterio exclusivo de ENCE, podrán ser aceptadas como parte del Coto Redondo siempre y cuando dichas superficies puedan ser utilizadas para la realización de infraestructuras conjuntas (i.e. pista, cargaderos, etc).
- A los efectos de esta Adenda al Convenio Marco no se admitirán Cotos Redondos en los que el 30% o más del volumen de la madera total existente en el mismo sea de especies no consumidas por Ence. .

Tipos de Compra



Lote / A Bulto



- Medido por ENCE y pagado por completo antes de empezar
- Tiene Riesgo

A Resultas



- Según pesada en báscula de fábrica

Las asociaciones de propietarios son FUNDAMENTALES

- Mejora de la producción
- Reducción de costes
- Profesionalización
- Certificación Forestal
- Cooperación sanitaria
- Movilización de terrenos
- Servicios a los propietarios absentistas
- Comercialización conjunta



Mejoras necesarias

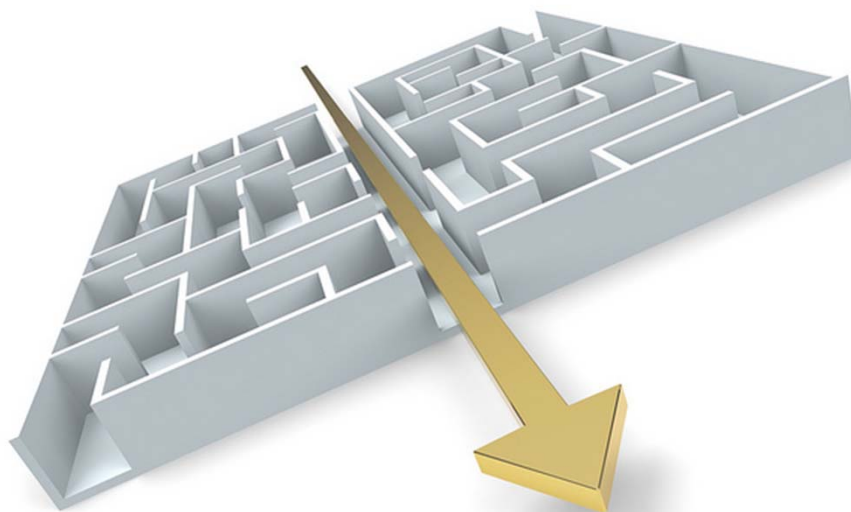
- Comunicación:
 - Relación entre montes y generación de riqueza
...vs ausencia de cortas en zonas cercanas a los urbanitas



- Pasar de Caja de Ahorros a Fondo de Inversión → Idea de Turno

Mejoras necesarias

- Desburocratización y simplificación normativa, para captar inversión en el monte y evitar alargamiento de turno por imposibilidad de superar las barreras



Mejoras necesarias

- Planes de negocio para la producción forestal: alternativas de rentabilidad para el propietario



Mejoras necesarias

- Transparencia de mercado: inventario, estadísticas forestales, oferta y demanda



Mejoras necesarias

- Reducción de costes: aprovechamiento e infraestructuras



Mejoras necesarias

- Movilización de terrenos abandonados

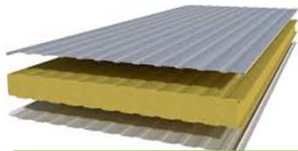


Mejoras necesarias

- Desarrollo de nuevos productos y fomento de la demanda de recursos forestales → bioeconomía

Biomateriales basados en Lignina

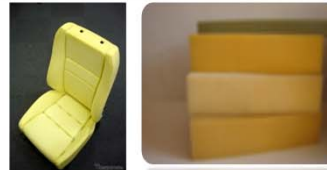
Rellenos para paneles aislantes



Estabilizantes de sendas forestales



Rellenos para elementos de confort del automóvil



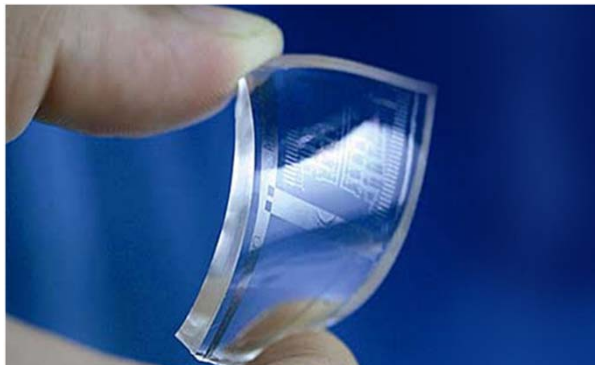
Detergentes y surface cleaners industriales



Floculantes para el tratamiento de aguas



Oportunidades a partir de la celulosa



Pantallas electrónicas flexibles



Absorbentes de gran capacidad



Protecciones ligeras de gran resistencia

Mejoras necesarias

- Coordinación de toda la cadena monte industria: comunicación y colaboración



Mejoras necesarias

- Mayor profesionalización de las asociaciones forestales locales y generar estructuras de soporte técnico para la gestión y agrupación de los más alejados.



Muchas gracias

Alejandro Oliveros García – Director de Ordenación Forestal
Ence, energía y Celulosa

Contacto
aoliveros@ence.es



7º CONGRESO FORESTAL ESPAÑOL

Gestión del monte: servicios ambientales y bioeconomía



26 - 30 junio 2017 | Plasencia
Cáceres, Extremadura



www.congresoforestal.es